



GIANNI, ORIGONI, GRIPPO & PARTNERS

UNO STUDIO LEGALE D'AFFARI

Gianni, Origoni, Grippo & Partners è uno studio legale che offre consulenza e assistenza ad aziende italiane e straniere in tutti i settori del diritto degli affari.

Costituito nel 1988, lo studio annovera circa 330 professionisti e sedi in Italia (a Roma, Milano, Bologna, Padova, Torino) e all'estero (Bruxelles, Londra e New York).

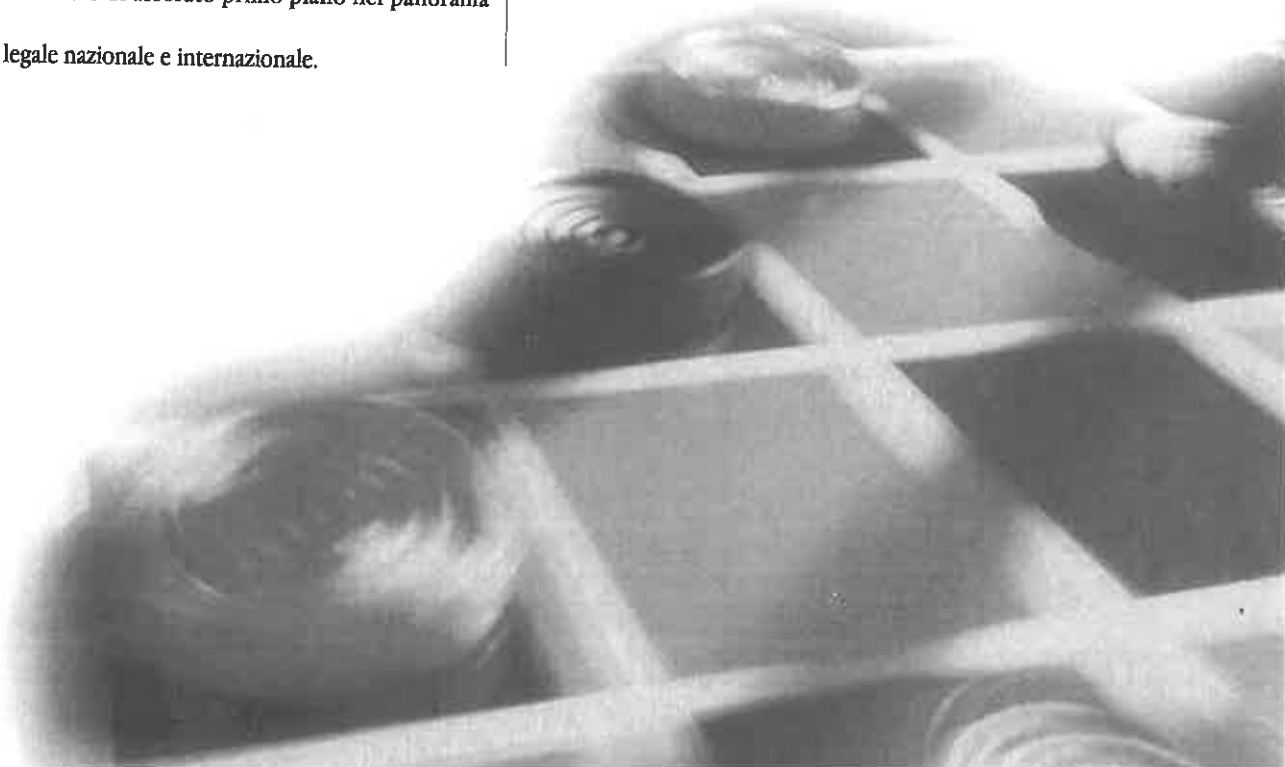
La capacità di fornire ai clienti un'assistenza integrata e globale su tutti gli aspetti legali delle loro operazioni, anche in quelle coinvolgenti ordinamenti giuridici diversi, ha consentito allo studio di guadagnare un ruolo di assoluto primo piano nel panorama dell'assistenza legale nazionale e internazionale.

AN INTERNATIONAL BUSINESS LAW FIRM

Gianni, Origoni, Grippo & Partners is a full-service business law firm providing seamless global services to Italian and foreign clients.

Established in 1988, the firm comprises around 330 professionals based in Italy (in Rome, Milan, Bologna, Padua and Turin) and abroad (Brussels, London and New York).

Thanks to its integrated global practice and its strong expertise in both domestic and cross-border transactions, the firm is widely recognized as a key player in international and domestic practice.



ECCELLENZA PROFESSIONALE

La filosofia di Gianni, Origoni, Grippo & Partners consiste nel massimizzare il valore del servizio, fornendo al cliente una consulenza eccellente, tempestiva e comprensibile.

Il nostro studio annovera tra i propri professionisti alcuni tra i migliori esperti nei diversi settori del diritto degli affari.

L'alto livello di specializzazione, la formazione internazionale, le significative esperienze maturate in Italia e all'estero consentono ai nostri avvocati di fornire una qualificata assistenza su qualsiasi tipo di operazione. Creatività, efficienza, dinamicità completano il loro profilo assicurando un approccio flessibile ed efficace ai problemi.

Lavoriamo a stretto contatto con i clienti assicurando loro un supporto nella condivisione dei problemi e nella scelta delle soluzioni e mettendo a loro disposizione un gruppo di lavoro costruito su misura, con l'obiettivo di garantire la migliore combinazione di qualità, efficienza e costi.

I nostri clienti sono principalmente imprese industriali e commerciali, istituzioni finanziarie, imprese italiane che si espandono all'estero, imprese straniere che investono in Italia, multinazionali, e anche imprenditori individuali e piccole imprese.

PROFESSIONAL EXCELLENCE

At Gianni, Origoni, Grippo & Partners professional excellence means adding value for the client, providing top-quality, timely and intelligible solutions.

Our lawyers include some of the leading experts in the main practice areas of business law.

We recruit attorneys with remarkable backgrounds and outstanding professional experience. Most of our lawyers have a foreign post-graduate legal education and have trained abroad, particularly in the U.S. and the U.K. Equally important are the added values we offer - creativity, efficiency, and responsiveness.

We work closely with our clients, fully comprehending their business needs. Our team approach to problem-solving allows us to provide them with comprehensive yet cost-effective legal services.

We typically represent publicly and privately held commercial businesses and financial institutions in corporate and financial transactions, foreign companies in connection with their activities in Italy, domestic corporations in their international operations, multinationals, as well as partnerships, individual entrepreneurs, and small businesses.

GLOBALI E LOCALI

Gianni, Origoni, Grippo & Partners si è sempre caratterizzato per la sua spiccata vocazione internazionale. Attraverso le proprie sedi in Italia e all'estero è presente nei principali centri d'affari.

Fin dalla costituzione nel 1988 ci siamo posti l'obiettivo di fornire servizi a livello internazionale, aprendo nostri uffici anche a Londra e New York.

Oggi il successo dello studio continua ad andare oltre i confini italiani. L'assistenza ai nostri clienti in altre giurisdizioni è garantita dalla collaborazione con primari studi legali in altri paesi.

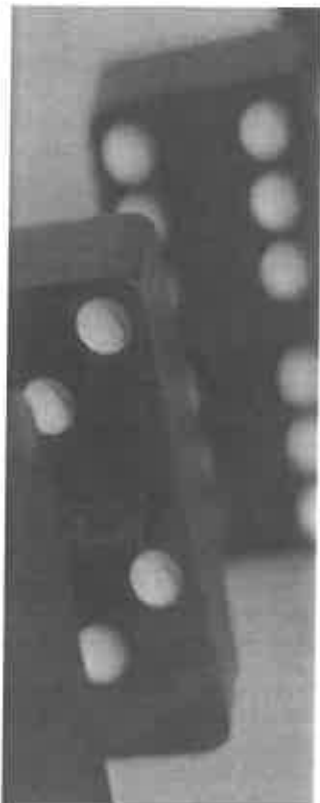
Inoltre, attraverso la rete nazionale dei nostri uffici abbiamo potenziato la capacità di essere vicini ai nostri clienti, con particolare attenzione a quelle medie imprese che costituiscono il tessuto connettivo della nostra economia.

GLOBAL AND LOCAL

Gianni, Origoni, Grippo & Partners was founded with the goal of developing a truly international business practice. Through its offices in Italy and abroad the firm is well positioned in major domestic and international business centres.

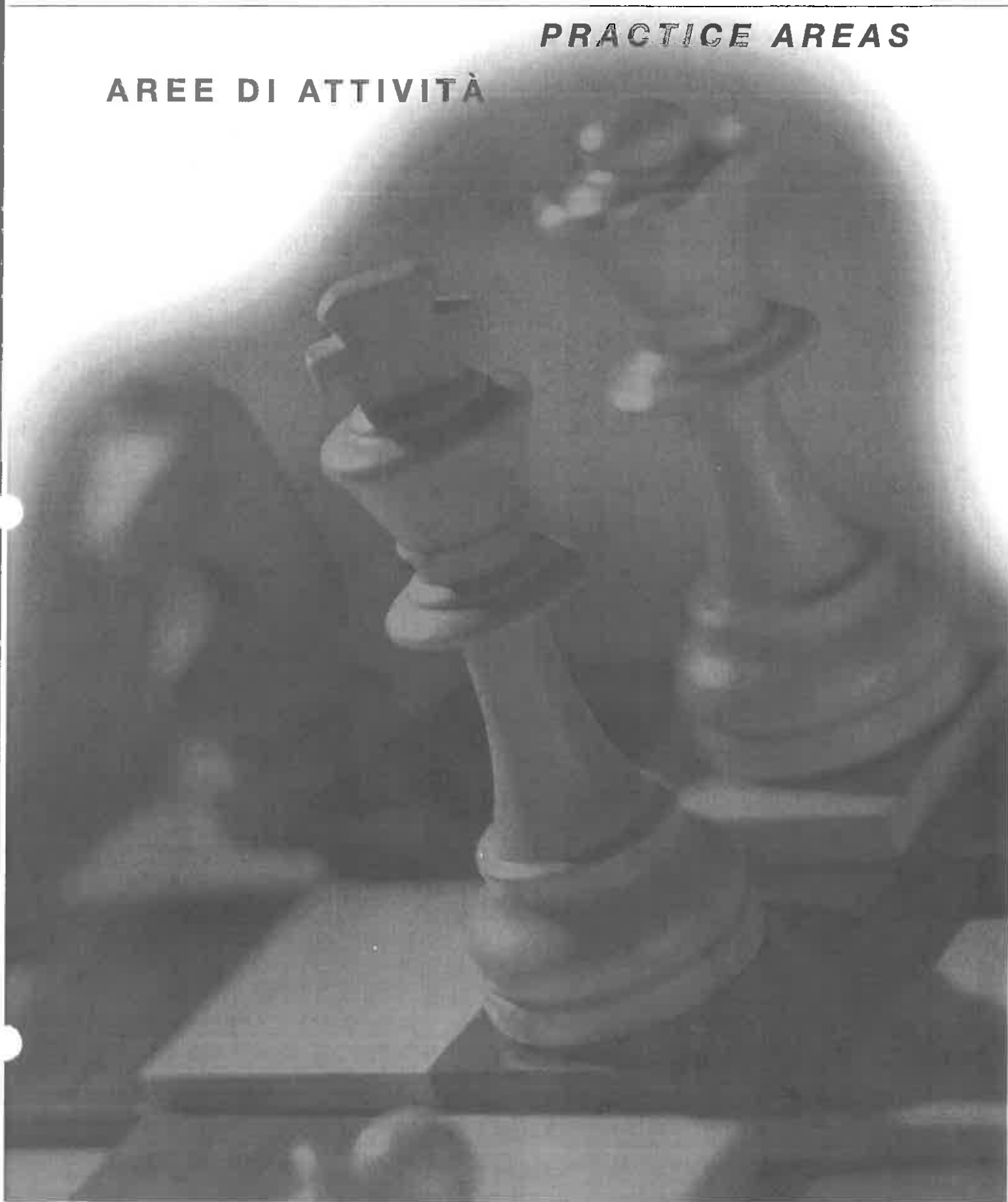
Since the establishment of our firm in 1988 our objective has been to offer legal advice in the international marketplace. To this end, we opened offices in London and New York along with our Italian ones.

Today, our firm's success is continuing to cross the Italian borders. We are able to assist our clients in cross-border transactions thanks to our strong relationship with leading law firms in other countries. In the last few years, we have been investing in a network of local offices in major Italian cities with the aim to be near our Italian clients, in particular to mid-market businesses as they represent the engine of our economy and industry.



PRACTICE AREAS

AREE DI ATTIVITÀ



ACQUISIZIONI E FINANZA STRAORDINARIA

Gianni, Origoni, Grippo & Partners è uno dei leader in Italia nel settore delle fusioni e acquisizioni (*Thomson Financial M&A league tables; Mergermarket M&A league tables*).

Il nostro Studio è coinvolto nelle più importanti operazioni italiane di M&A. La nostra esperienza comprende sia assistenza a clienti stranieri in molte delle maggiori acquisizioni in Italia, sia assistenza a clienti italiani nella loro attività in Italia e all'estero.

In particolare, abbiamo maturato una specifica competenza nelle OPA di tipo ostile (assistendo di volta in volta la società offerente o la target), svolgendo un ruolo di primo piano nella maggior parte delle principali operazioni di questo tipo svoltesi in Italia negli ultimi anni.

Assistiamo imprese industriali e commerciali, istituzioni finanziarie e banche d'investimento nella strutturazione di operazioni di *leveraged e management buy-out*, nella costituzione di *joint-venture* e associazioni di imprese (compresi la negoziazione di patti parasociali e altri tipi di contratti di collaborazione tra le parti), nelle acquisizioni di *private equity e venture capital*, negli *spin-off* e in ogni operazione societaria a carattere straordinario.

Abbiamo svolto un ruolo di primo piano nei processi di privatizzazione, in particolare per quanto riguarda la vendita delle partecipazioni detenute dallo Stato italiano e dalle sue *holding* e società industriali.

Oltre ai settori tradizionali, la nostra esperienza si estende a tutti i settori che sono stati liberalizzati, quali credito, assicurazioni, energia, telecomunicazioni.

MERGERS AND ACQUISITIONS

Gianni, Origoni, Grippo & Partners boasts one of Italy's leading mergers and acquisitions practices (Thomson Financial M&A league tables; Mergermarket M&A league tables).

We are heavily involved in many of the most significant M&A domestic transactions. We have regularly assisted international clients in several of the largest international acquisitions in Italy in recent years. We also commonly provide legal advice to Italian companies for their international operations and investments.

A significant part of our activity concerns assisting either bidders or targets in hostile take-over bids. In the last few years we have been involved in most of the largest transactions of this kind.

We advise industrial and service businesses as well as commercial and investment banks in structuring and completing leveraged and management buy-outs, joint-ventures, strategic alliances, shareholders' agreements, equity investments, spin-offs, and corporate restructurings.

We have represented major foreign investors as well as state-owned companies in some of the most important privatisation projects of the Italian Government.

In addition to the more traditional practice areas, our lawyers have acquired a specific expertise in those sectors that have been liberalised, such as banking, insurance, energy, and telecommunications.

DIRITTO COMMERCIALE E SOCIETARIO

Gianni, Origoni, Grippo & Partners svolge consulenza in relazione a tutti gli aspetti del diritto societario e commerciale a carattere ordinario.

Assistiamo i clienti nella strutturazione di qualsiasi tipo di operazione in Italia e all'estero, curando la preparazione e negoziazione di accordi commerciali di ogni genere, fornendo consulenza in occasione delle assemblee dei soci e delle riunioni del consiglio di amministrazione nonché nel corso della gestione ordinaria.

Il nostro obiettivo è instaurare un rapporto continuativo e duraturo, dedicando al cliente uno o più professionisti, al fine di massimizzare il livello di conoscenza dell'azienda e diminuire il costo globale del servizio.

DIRITTO BANCARIO E DEI MERCATI FINANZIARI

Gianni, Origoni, Grippo & Partners è uno degli studi legali leader in Italia nel campo del diritto bancario e dei mercati finanziari.

Il gruppo di professionisti dedicato a tale attività ha registrato negli anni un costante e significativo sviluppo ed è oggi coinvolto nelle principali operazioni del settore.

L'attività che il nostro Studio svolge comprende la prestazione di servizi di consulenza a favore di banche e istituzioni finanziarie in relazione a contratti di finanziamento, prestiti sindacati, rilascio di garanzie e ad altre operazioni di carattere finanziario.

L'assistenza include la redazione e negoziazione della documentazione necessaria, la predisposizione di pareri e l'elaborazione di strutture legali complesse relative a un'ampia gamma di operazioni bancarie e finanziarie, quali contratti nazionali e internazionali relativi a prestiti sindacati, garanzie del credito, lettere di credito, operazioni di *project* e *structured finance*, operazioni di cartolarizzazione.

Nel settore dei mercati finanziari assistiamo società emittenti, soci venditori e *underwriters* nell'ambito di offerte pubbliche primarie e secondarie di strumenti finanziari, di offerte in opzione e di

CORPORATE AND COMMERCIAL

Gianni, Origoni, Grippo & Partners has an extensive practice representing Italian and foreign clients in all their general corporate and commercial matters.

We represent and advise our clients on the formation and structuring of business activities in Italy and abroad, and assist numerous foreign clients in the establishment and operation of activities in Italy. We also draft and negotiate commercial agreements, including supply, agency, distribution, and manufacturing contracts.

Our goal is to establish a long-standing relationship with our clients. This enables us to obtain a profound understanding of our clients' business which results in cost-benefits and more effective legal representation.

BANKING, FINANCE, AND CAPITAL MARKETS

Gianni, Origoni, Grippo & Partners is one of the leading law firms in Italy in the banking, finance and capital markets practice.

The team has seen a considerable growth in the last few years and has worked on many of the most complex and high profile deals.

Our banking and finance practice includes advising banks and financial institutions with respect to financing agreements, syndicated loans, guarantee agreements and other financing transactions.

We also draft and negotiate documentation, deliver opinions and devise sophisticated legal structures with respect to a wide variety of banking and financial transactions, such as domestic and international syndicated loan agreements, security packages, letters of credit, project and structured finance transactions, and securitisation.

operazioni di quotazione sui mercati italiani, e forniamo consulenza a emittenti e *underwriters* nell'ambito di operazioni di offerta di titoli di debito, quali obbligazioni, anche convertibili, e altri strumenti finanziari, sia in Italia che nel mercato europeo.

L'attività svolta include l'assistenza in offerte pubbliche di acquisto su strumenti finanziari (di società quotate o non quotate), nella realizzazione e nel lancio di strumenti finanziari strutturati, di derivati, *warrant* e obbligazioni strutturate, oltre che in operazioni di copertura e speculative, attraverso la predisposizione di contratti, *confirmation* e, in genere, documentazione ISDA.

SERVIZI FINANZIARI E ASSICURATIVI

Gianni, Origoni, Grippo & Partners assiste numerose istituzioni leader nei servizi finanziari, tra cui banche italiane ed estere, istituzioni finanziarie e società di intermediazione mobiliare, in relazione alla loro operatività sia in Italia che all'estero.

Assistiamo i clienti nella gestione ordinaria della loro attività, fornendo un supporto significativo e qualificato ai fini dell'adeguamento ai requisiti previsti dalla legge e dalla normativa secondaria. La consulenza comprende la redazione e la negoziazione di contratti e la gestione di controversie nelle quali sia richiesta una competenza legale qualificata.

Nel settore delle gestioni patrimoniali, assistiamo i clienti nella costituzione e organizzazione di società di gestione e fondi - inclusi fondi aperti, fondi multicomparto, fondi chiusi e fondi immobiliari - e prestiamo consulenza alle principali società di *asset management* a livello mondiale nell'autorizzazione dell'offerta in Italia di fondi comuni di investimento armonizzati e nelle relative attività di marketing. Assistiamo banche e società di intermediazione mobiliare nell'offerta e prestazione di servizi di gestione su base individuale di portafogli di investimento e di operazioni di *private banking* e svolgiamo attività di consulenza nella costituzione di istituzioni finanziarie, società di intermediazione mobiliare e banche.

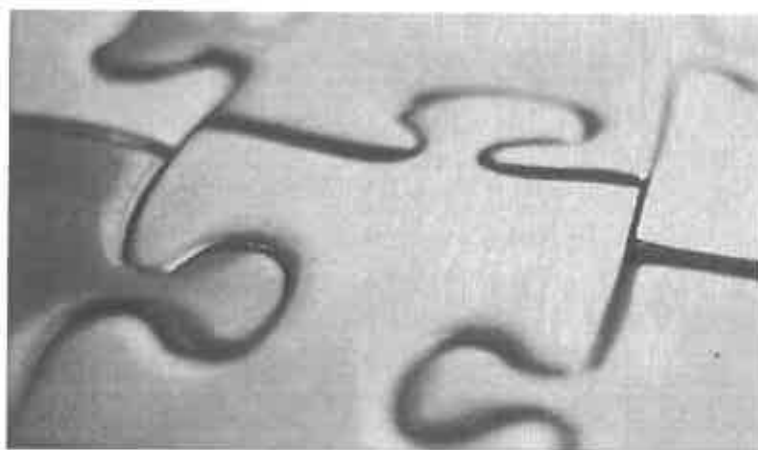
In the capital markets sector we counsel issuers, sellers, and underwriters involved in initial and secondary public offerings of equity securities, in rights offerings and listing procedures with the Italian exchanges, and advise issuers and underwriters in transactions involving the offering of debentures, convertible and exchangeable bonds, and other financial instruments, both in Italy and in the Euromarket.

Our capital markets practice also includes providing assistance with respect to tender offers involving public and non-public companies, on the structuring and launch of structured securities, derivative warrants and structured bonds, and on hedging and speculative strategies, drafting agreements, confirmations, and other ISDA related documentation.

FINANCIAL SERVICES AND INSURANCE

Gianni, Origoni, Grippo & Partners represents a number of leading global financial services firms, including domestic and foreign banks, financial institutions, and investment firms with respect to their Italian and foreign operations.

We advise clients on their day-to-day business activities, providing significant support in developing high-profile compliance with legal and regulatory requirements. Our assistance includes the drafting and negotiation of agreements and the management of disputes in which a sophisticated legal expertise is required.



Abbiamo maturato una significativa esperienza nella costituzione di veicoli per il *private equity* e il *venture capital*, fornendo un'assistenza qualificata integrata relativa a tutti gli aspetti societari, regolamentari e fiscali.

Infine assistiamo alcune delle maggiori società di assicurazione nella realizzazione di operazioni in Italia, nell'acquisizione del controllo di società di assicurazione italiane, nell'adeguamento alle disposizioni legislative e regolamentari in materia di assicurazioni, nella elaborazione di operazioni di finanza strutturata.

CONTENZIOSO E ARBITRATO

Gli specialisti del settore contenzioso di Gianni, Origoni, Grippo & Partners difendono gli interessi dei clienti in controversie legali, civili ed amministrative, in ogni grado di giurisdizione e anche presso i giudici amministrativi e la Corte di Cassazione, nelle più importanti cause civili e amministrative, in Italia e dinanzi la Corte di Giustizia Europea nonché, attraverso un selezionato numero di corrispondenti, in qualunque paese del mondo.

Abbiamo sviluppato una competenza specifica nelle risoluzioni alternative delle controversie quali le trattative assistite di composizione bonaria e le procedure arbitrali. I nostri professionisti agiscono in qualità di difensori o arbitri nel corso di arbitrati nazionali e internazionali, inclusi quelli dell'ICC (*International Chamber of Commerce*).

In ambito civile i nostri professionisti hanno svolto con successo attività di contenzioso in campi che includono materie specialistiche quali il diritto dei brevetti, la violazione dei diritti sul marchio, le azioni in materia societaria e di bilancio nonché di responsabilità degli amministratori, il contratto di appalto, di assicurazione, la concorrenza sleale, l'accertamento della nullità di transazioni svolte all'interno di procedure fallimentari, le problematiche immobiliari, la tutela dei sistemi informatici e dei diritti di utilizzazione del

In the asset management sector, we assist clients in the structuring of management companies and investment funds (including mutual funds, umbrella funds, closed-end funds, and real estate funds), global asset management players in the registration of their EU UCITS in Italy and in related marketing activities, and banks and investment firms in the provision of individual asset management services and private banking operations. We also provide assistance in the establishment of financial institutions, investment firms, and banks.

We have a significant experience in the private equity and venture capital sector where we provide highly sophisticated and integrated services covering corporate, regulatory, and tax aspects.

We also assist some of the largest insurance companies in setting up their Italian operations, acquiring control of major Italian insurance companies, complying with insurance laws and regulations, and establishing their structured-finance operations.

LITIGATION AND ARBITRATION

Our litigators represent the interests of clients in major legal disputes throughout Italy, including disputes before administrative, trial, and appellate courts as well as the Italian Supreme Court (Cassazione). Our firm also represents clients before the European Court of Justice and, through the association with a select number

of correspondents, in any country.

Our attorneys have successfully litigated a wide range of matters such as patent and trademark infringements, corporate matters, including those concerning balance sheet and directors' liability,



software. La notevole competenza da noi acquisita in campo finanziario, di *M&A*, di *joint-venture* e di rapporti commerciali ha consentito, inoltre, di mettere al servizio del settore contenzioso un contributo di indiscussa esperienza specializzata in queste materie.

DIRITTO DELLA CONCORRENZA E DIRITTO DELLA REGOLAMENTAZIONE

Gianni, Origoni, Grippo & Partners ha maturato una vasta esperienza in tutte le aree del diritto della concorrenza nazionale e comunitario ed è oggi considerato uno dei leader in Italia in questo settore; figura infatti nella "elite" della prestigiosa "Global Competition Review 100" del 2010, che include solo i migliori studi a livello mondiale.

I nostri professionisti assistono i clienti relativamente a concentrazioni, abusi e intese restrittive, fornendo anche assistenza alla impostazione di procedure di *auditing* concorrenziale e di programmi di *compliance*. Essi sono specializzati nel coordinamento di operazioni a livello transnazionale coinvolgenti differenti giurisdizioni, nella notifica ai fini *antitrust* delle operazioni di fusione e di intese agli organi comunitari competenti e hanno assistito e assistono clienti in importanti istruttorie dinanzi all'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato, alla Commissione Europea e in ricorsi ai vari gradi della magistratura amministrativa, nonché davanti alle Corti di giustizia europee. Disponiamo di una vasta competenza anche in altre aree del diritto comunitario, in particolare in materia di aiuti di Stato e appalti pubblici.

La nostra consulenza si estende anche alle questioni regolamentari relative a servizi pubblici quali elettricità, gas, telecomunicazioni. Inoltre, assistiamo i clienti nell'analisi degli effetti della normativa amministrativa e regolamentare sulle operazioni, rappresentandoli davanti alle Autorità di regolamentazione e alla giurisdizione amministrativa.

construction contracts, unfair competition, insurance, avoidance of transactions within bankruptcy procedures, real estate issues, computer equipment and software utilisation.

The firm has also developed a specific expertise in alternative dispute resolution, including assisted settlement negotiations and domestic and international arbitration. We represent clients, and act as arbitrators, in major international arbitration proceedings, including several ICC (International Chamber of Commerce) proceedings.

ANTITRUST AND REGULATORY

Gianni, Origoni, Grippo & Partners has an extensive expertise in competition and antitrust practice. It is regarded as one of the Italian market leaders in this field, featuring within the "elite" practices in the prestigious "Global Competition Review 100" for 2010.

We assist clients with respect to mergers, abuses of dominant positions, and restrictive agreements. We have specific experience in the co-ordination of cross-border transactions involving different jurisdictions, in representing clients in proceedings before the European Commission and the Italian antitrust authorities and in appeals to the European courts and the Italian administrative tribunals. We also have extensive experience in devising and implementing compliance programs. In addition, we have developed an expertise in other areas of Community law, in particular regarding the application of state aid and of public procurement legislation.

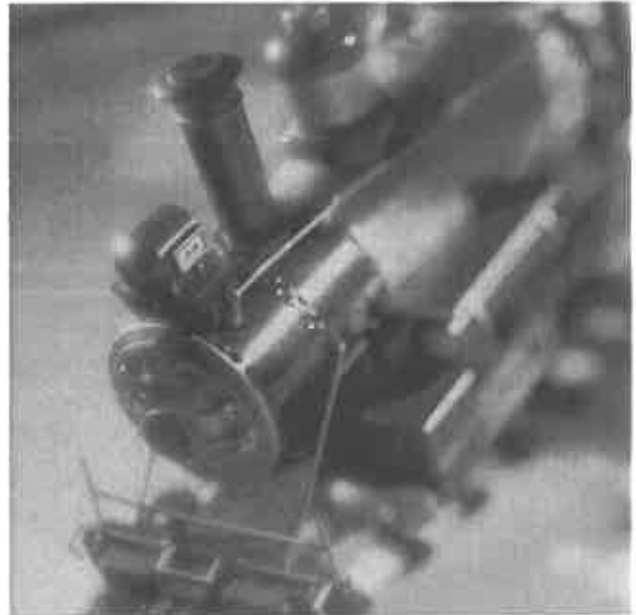
Our lawyers also assist clients in complying with the regulation of public utility services like electricity, gas, and communications. We assist clients in assessing the impact of regulation on their business initiatives and represent them in front of the Italian authorities and before the administrative tribunals which review their decisions.

PROGETTI, ENERGIA E RISORSE NATURALI

Gianni, Origoni, Grippo & Partners ha dedicato un gruppo di specialisti in questo settore, con l'obiettivo di seguire un mercato in rapida trasformazione e forte sviluppo.

Assistiamo società di primario rilievo attive nel settore dell'energia e delle risorse naturali in relazione allo sviluppo di progetti (anche attraverso operazioni di acquisizione o di *joint-venture* in Italia e all'estero) riguardanti i mezzi di produzione, generazione, trasporto o trasformazione nonché il *trading* e gli accordi di vettoriamento nel settore del gas, dell'energia elettrica e dell'acqua. Il gruppo comprende professionisti esperti di diritto amministrativo e vanta particolare competenza nelle questioni regolamentari e tariffarie. La consulenza include il *project financing* e le altre forme di finanziamento, assistenza al "*general contractor*", concessione di autorizzazioni e permessi, accordi con enti pubblici, aziende municipalizzate e locali.

Nel settore delle acque e dei trasporti rappresentiamo istituzioni finanziarie in operazioni di finanza di progetto collegate alla privatizzazione e gestione dei servizi idrici e sistemi di trasporto. Assistiamo consorzi idrici e società di progetto di primaria importanza per tutte le problematiche legali riguardanti l'attività di gestione e i rapporti con pubbliche autorità ed enti privati, con particolare riferimento ai sistemi di distribuzione dello smaltimento e purificazione delle acque.



PROJECTS, ENERGY AND NATURAL RESOURCES

Constantly-evolving energy and natural resources markets keep Gianni, Origoni, Grippo & Partners at the forefront of developments in this field. The firm has established a department dedicated to following this sector.

We regularly advise several leading foreign and Italian energy companies which are active in project development through, among others, joint-venture operations, on regulatory issues and tariffs, physical and financial trading of power and gas and transportation agreements, and contacts with regulatory authorities.

Our assistance includes infrastructure projects carried out through project financing, general contractor, and the traditional way of "concession". It also includes regulatory compliance, licensing counselling, purchase and development of green and brown field projects, as well as agreements with Municipal companies.

In the water and transportation sectors, we advise financial institutions on project finance operations connected to privatisation and management of water services and transportation systems. We advise consortia on regulatory issues concerning management and their relationships with municipalities, private companies, etc., with specific reference to sewerage system management as well as aqueduct and purification system management.

TELECOMUNICAZIONI E MEDIA

Gianni, Origoni, Grippo & Partners ha maturato una profonda esperienza nel settore delle telecomunicazioni, nel quale ha cominciato ad operare già prima della liberalizzazione, assistendo in tutti gli aspetti della loro attività numerose società nazionali e internazionali.

Lo Studio ha seguito *joint-venture*, acquisizioni e sviluppato una particolare competenza negli accordi tra soggetti privati e amministrazioni locali - o società da queste controllate - per lo sviluppo di iniziative nel settore delle telecomunicazioni, sia dal punto di vista privatistico sia da quello del diritto amministrativo. Numerosi e importanti sono stati i contratti di *outsourcing* curati.

Negli ultimi anni si è intensificata l'attività sugli aspetti regolatori, quali la richiesta di licenze e autorizzazioni, i rapporti con l'Autorità garante delle comunicazioni, il contenzioso dinanzi ai giudici amministrativi e l'assistenza in relazione ai contratti regolati. Notevole impulso hanno avuto i contratti per l'utilizzazione di infrastrutture e reti.

Nel settore dei media Gianni, Origoni, Grippo & Partners assiste i clienti sia in operazioni di acquisizione di società titolari di concessioni TV e radio, sia nelle procedure per il rilascio di tali concessioni, seguendo anche il contenzioso dinanzi ai giudici amministrativi. La consulenza riguarda i profili regolatori, contrattuali e *antitrust*.

TELECOMMUNICATIONS AND MEDIA

Gianni, Origoni, Grippo & Partners has an active telecommunications and media practice, advising foreign and domestic market leaders on European and Italian telecommunications and media law.

We represent clients in the creation of joint-ventures and in large acquisitions and have developed a special expertise in transactions between privately-owned corporations and local government administrations for the implementation of new business initiatives in the field of telecommunications. We provide advice on both civil and corporate law. We have also worked on several large outsourcing agreements.

Due to the recent liberalisation of the telecommunications industry in Italy, there has been dynamic growth in regulatory activity and litigation before the Italian administrative courts. Our lawyers are fully aware of all the issues accompanying the opening of this market and have served as counsel on some of the largest transactions relating to the use of telecom infrastructures, facilities and networks.

In the field of media, we represent clients both in the acquisition of companies holding TV and radio concessions and in the procedures for the granting of such concessions. Our activity extends to handling litigation before the administrative courts, including all regulatory, contractual and antitrust aspects.

DIRITTO AMMINISTRATIVO E APPALTI

Gianni, Origoni, Grippo & Partners offre una vasta gamma di attività di consulenza giudiziale e stragiudiziale nell'ambito del diritto amministrativo.

Vengono curate, interagendo con gli altri dipartimenti dello Studio, tutte le questioni che coinvolgono profili pubblicitici relativi al settore degli appalti di lavori di forniture e servizi, al settore dei trasporti, delle telecomunicazioni, farmaceutico, dell'energia, dell'ambiente, del commercio e del turismo, dei servizi di pubblica utilità, della concorrenza, della sanità.

Svolgiamo un'attività di consulenza giudiziale e stragiudiziale in materia di appalti e concessioni con le Pubbliche Amministrazioni, curando la predisposizione di tutti gli atti e documenti ai fini della partecipazione alle gare (bandi di gara, lettere di invito, disciplinari, capitolati), la creazione di strutture giuridiche (consorzi, associazioni temporanee di impresa, *joint-venture*) finalizzate alla partecipazione agli appalti e alla successiva esecuzione dei lavori.

Inoltre, forniamo assistenza nelle operazioni di privatizzazione e/o quotazione in borsa di società pubbliche o che gestiscono servizi pubblici e in tutte le fasi relative al contenzioso amministrativo dinanzi al TAR, al Consiglio di Stato, in sede arbitrale e dinanzi alle altre autorità giurisdizionali amministrative.

DIRITTO IMMOBILIARE E DELLE COSTRUZIONI

Gianni, Origoni, Grippo & Partners ha maturato un'esperienza unica nel settore delle operazioni immobiliari e del diritto delle costruzioni.

I nostri servizi si distinguono per la capacità di assistere il cliente impegnato in operazioni immobiliari, sia in veste di promotore e realizzatore di progetti di valorizzazione immobiliare che in quella di costruttore, in tutte le fasi della sua attività.

ADMINISTRATIVE LAW AND TENDERS

Gianni, Origoni, Grippo & Partners offers a wide range of advice within the framework of administrative law.

In cooperation with our other practice groups, we handle issues involving public law and relating to tenders for supplies and services, transportation, telecommunication, pharmaceuticals, power, environment, trade, tourism, utilities, competition, and health-care.

We also provide advice with regard to tenders and licences with local public administrations, including the preparation of all deeds and documents (calls for tenders, regulations, specifications, etc.), as well as the creation of legal structures (consortia, joint-ventures) in order to take part in tenders and to complete the project.

Furthermore, we assist public companies or companies managing public services in privatisations and/or listing on the Stock Exchange and support our clients in all stages of administrative litigation before the competent administrative authorities.

REAL ESTATE AND CONSTRUCTION

Gianni, Origoni, Grippo & Partners has developed a unique experience in the area of real estate transactions and construction law.

We deliver a full array of legal services to our clients in this field, whether they be construction companies, real estate investors, developers or promoters. We support our clients in all phases of their activity, through an interdisciplinary approach.

Our lawyers have developed an extensive practice in transactions involving acquisitions and sales, real estate construction projects, and real estate development and leasing. Our expertise includes related financing matters as well, including the negotiation of mortgage loans and complex security packages.

We advise companies on joint private-public projects and concessions to develop and operate public infrastructure projects. We also assist clients in drafting and negotiating agreements with subcontractors and setting up joint-ventures, consortia, and other partnerships for major construction projects.

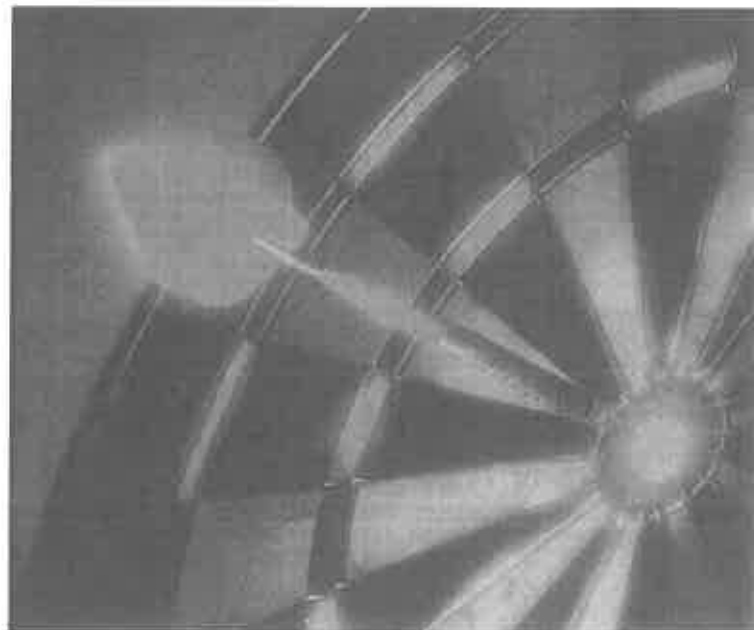
Forniamo assistenza e consulenza nella valutazione degli aspetti legali dell'acquisto immobiliare, del finanziamento, con particolare riferimento alla negoziazione delle garanzie a servizio del credito fondiario, alla valutazione e risoluzione di problematiche edilizie, urbanistiche, di espropri, delle convenzioni con gli enti pubblici e di concessioni di lavori pubblici, della formulazione e negoziazione dei contratti di appalto e della predisposizione delle strutture societarie funzionali alla formazione di associazioni temporanee di imprese, *joint-venture* e consorzi finalizzati all'implementazione di grandi progetti immobiliari.

DIRITTO DELLA PROPRIETÀ INDUSTRIALE E INTELLETTUALE, INFORMATION TECHNOLOGY E E-COMMERCE

Gianni, Origoni, Grippo & Partners ha acquisito competenze specifiche nell'attività contenziosa e stragiudiziale del diritto industriale, in particolare in materia di brevetti e marchi, concorrenza sleale, *know-how* e trasferimento di tecnologie.

Per rispondere alla forte domanda di servizi legali nel settore, abbiamo dedicato un gruppo di professionisti al diritto d'autore e all'*information technology* che fornisce assistenza relativamente a contratti di licenza e manutenzione di *software*, sistemi di telecomunicazioni, protezione e trasferimento transnazionale dei dati, sistemi di pagamento elettronico e firma digitale.

Abbiamo maturato una notevole esperienza su Internet e l'utilizzo delle nuove tecnologie, sia nella consulenza legale ordinaria, sia negli *start-up*, nel *venture capital* e nella quotazione in Borsa di società operanti nel settore della *new economy*, occupandoci di tutte le questioni giuridiche connesse a *e-commerce*. In materia di pubblicità abbiamo acquisito una forte specializzazione nelle azioni davanti al giudice ordinario e amministrativo, all'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato e al Giuri per l'Autodisciplina Pubblicitaria.



INTELLECTUAL PROPERTY, INFORMATION TECHNOLOGY AND E-COMMERCE

Gianni, Origoni, Grippo & Partners provides a broad range of expertise in the industrial law sector, with an emphasis on patents and trademarks, unfair competition, trade secrets, and technology transfers.

To meet the demand for legal services in this field, we have devoted a group of professionals to copyright and information technology issues who provide support for software licence and maintenance agreements, telecommunications systems, data protection, cross-border transfers, electronic payment systems, and digital signatures.

We have developed a specific expertise in the Internet and the use of new technologies, both for common legal advice and for start-ups, in venture capitals and in listing companies operating in the new economy on the Stock Exchange. We also assist our clients with all issues related to e-commerce.

We have also developed a strong practice in the emerging biotechnology sector. We currently assist an increasing number of clients engaged in scientific research activities as well as in the industrial exploitation of biotechnology inventions, providing legal advice in the context of litigation and transactional matters.

Abbiamo inoltre sviluppato una particolare competenza in un settore in forte sviluppo quale è quello delle biotecnologie, fornendo assistenza legale, anche nel contenzioso, a un crescente numero di clienti attivi sia nella ricerca scientifica sia nell'impiego industriale di invenzioni biotecnologiche.

DIRITTO DEL LAVORO

In considerazione della particolare rilevanza del diritto del lavoro nell'ordinamento italiano, Gianni, Origoni Grippo & Partners ha sviluppato una delle strutture di lavoristi più ampie nel panorama professionale italiano. I nostri specialisti assistono quotidianamente gruppi industriali, commerciali e finanziari italiani e stranieri, nonché aziende di media dimensione in tutte le principali aree del diritto del lavoro, delle relazioni industriali e della previdenza sociale.

Abbiamo una consistente pratica, anche di natura contenziosa, in materia di licenziamenti individuali e collettivi, riorganizzazioni e ristrutturazioni di imprese nel quadro degli ammortizzatori sociali e in tutte le problematiche lavoristiche connesse ai processi di fusione o di trasferimenti di aziende o rami di esse. Uno spazio particolare è da sempre riservato all'assistenza alle imprese nella contrattazione collettiva a livello nazionale e aziendale e alla materia del rapporto di lavoro dirigenziale.

Inoltre, assistiamo numerose imprese multinazionali nella realizzazione di piani di incentivazione fornendo consulenza su tutti gli aspetti connessi, inclusi quelli fiscali e di diritto dei mercati finanziari.

DIRITTO TRIBUTARIO

Globalizzazione e integrazione caratterizzano l'economia moderna e contraddistinguono sempre di più l'attività dei nostri clienti. Il mercato globale registra un costante aumento delle acquisizioni transnazionali, accompagnato da un forte sviluppo dei mercati finanziari e da una crescente complessità delle operazioni.

LABOUR

At Gianni, Origoni, Grippo & Partners, we provide our clients with one of the largest resources of labour professionals among Italian law firms.

Our labour attorneys work on behalf of industrial, commercial, and financial groups, both domestic and foreign, as well as medium-sized businesses, and provide assistance in all the main fields of labour law, industrial relations, and social security.

We have developed a substantial practice, including litigation, with regard to individual and collective dismissals, re-organisations of businesses and all labour issues linked to mergers or transfers of businesses. Special focus is given to supporting businesses during national and corporate collective bargainings and labour relations with management. We assist various multinational groups in connection with the implementation of their share and stock option plans, providing advice with regard to all relevant aspects thereof, including related tax and securities implications.

TAXATION

Globalization and integration within Europe is a continuing trend among our clients. The increase in cross-border acquisitions, the huge growth in equity markets, and the growing complexity of transactions are facts of life in the global marketplace. Our clients no longer think of tax in terms of separate jurisdictions or distinct from their business objectives. Our clients need, and we provide, international tax advice and legal expertise integrated with their business transactions from one source.

Gianni, Origoni, Grippo & Partners offers clients access to the best tax advisers, specialists in every area of domestic and international tax, and the convenience of working with just one team.

We advise on the tax aspects of a wide variety of domestic and international transactions including mergers, acquisitions and joint ventures, capital markets and structured finance, transfer pricing, and tax litigation.

In questo contesto i nostri clienti non considerano più gli aspetti fiscali della loro attività come qualcosa da trattare separatamente. Essi richiedono assistenza fiscale a livello internazionale e competenza legale integrate con l'attività e gli obiettivi strategici dell'impresa e concentrate in un unico interlocutore.

Gianni, Origoni, Grippo & Partners è in grado di soddisfare queste esigenze, mettendo a disposizione del cliente i migliori specialisti del settore. I nostri professionisti sono esperti nella cura degli aspetti fiscali di un'ampia gamma di operazioni relative a fusioni, acquisizioni e *joint-venture* sia a carattere nazionale che internazionale, nonché di operazioni sui mercati finanziari e di finanza strutturata. Altre aree di specializzazione sono i prezzi di trasferimento (*transfer price*) e il contenzioso fiscale.

DIRITTO AMBIENTALE

Le problematiche di carattere ambientale sono diventate un aspetto critico nello sviluppo dell'attività economica internazionale e hanno assunto un'importanza fondamentale in qualsiasi tipo di operazione industriale. Gianni, Origoni, Grippo & Partners assiste i propri clienti nell'identificazione di tali problematiche e nella loro risoluzione.

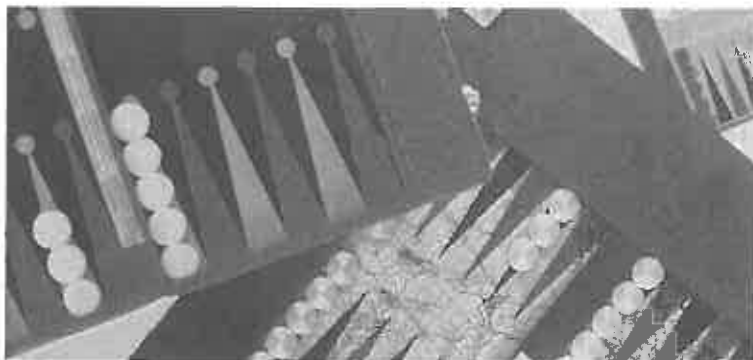
Nelle operazioni di fusione e acquisizione prestiamo consulenza ai clienti per tutte le implicazioni di diritto ambientale, tra cui lo svolgimento di revisioni di *due diligence* precedenti l'acquisizione, la negoziazione di specifiche clausole negli accordi di acquisizione, l'introduzione di programmi di conformità alla normativa in vigore una volta completata l'acquisizione. La nostra consulenza include, tra l'altro, la conformità alla normativa ambientale in relazione a smaltimento rifiuti, scarichi idrici, emissioni in atmosfera, sostanze pericolose, e altre aree specialistiche quali l'inquinamento elettromagnetico.

I nostri professionisti assistono i clienti nella fase autorizzativa delle operazioni di *project finance*, sviluppo di progetti green-field e nuove iniziative industriali in genere, inclusa la valutazione di impatto ambientale. L'assistenza si estende anche, attraverso un gruppo di avvocati specializzati, al contenzioso di tipo amministrativo, civile e penale in materia di diritto ambientale.

ENVIRONMENTAL

Environmental issues have become crucial in the development of international businesses and a key aspect of any acquisition of industrial operations. At Gianni, Origoni, Grippo & Partners our lawyers are well-equipped to counsel our clients in recognising and overcoming these issues.

We assist our clients in all environmental aspects of mergers and acquisitions, such as pre-acquisition due diligence, negotiation of the environmental-related clauses in the acquisition agreements, and post-closing introduction of environmental compliance and auditing programs. We also provide many clients general advice on compliance with all environmental laws relating to waste disposal, water discharge, air emissions, hazardous substances, and specialised business areas, such as electromagnetic pollution.



Our services include advice to clients on environmental permitting issues relating to project finance transactions, green-field development projects and, in general, new initiatives in industrial fields, including environmental impact assessment procedures. We also assist our clients, through a team of specialised lawyers, in administrative, civil, and criminal litigation encompassing an assortment of environmental matters.

DIRITTO DELLA NAVIGAZIONE E DEI TRASPORTI

Gianni, Origoni, Grippo & Partners presta assistenza su tutti gli aspetti giuridici correlati alla navigazione, all'aviazione e ai trasporti, quali le acquisizioni, le *joint-venture*, gli investimenti transnazionali, gli accordi per la costruzione di navi e aeromobili, l'ottenimento di finanziamenti alla costruzione, le questioni attinenti al diritto portuale e aeroportuale.

Fra i nostri clienti vi sono primarie società armatrici, compagnie aeree e i più importanti *tour operator*, le principali compagnie aeroportuali, cantieri navali e finanziatori.

RIORGANIZZAZIONI E PROCEDURE CONCORSUALI

Gianni, Origoni, Grippo & Partners assiste abitualmente parti creditrici e debentrici in operazioni che investano profili connessi a procedure fallimentari e procedure concorsuali in genere. Rappresentiamo anche fondi d'investimento e altri investitori nelle operazioni di acquisizione e di salvataggio di società in difficoltà finanziarie.

In particolare, assistiamo le parti creditrici e gli investitori nei rapporti con soggetti (usualmente società di capitali) in stato pre-fallimentare, al fine di recuperare crediti e/o di rendere possibili investimenti in società in stato di insolvenza, anche in relazione a trattative e composizioni transattive con altri creditori. Inoltre, la nostra assistenza è finalizzata a evitare i rischi connessi ai rapporti con soggetti che versino in situazione pre-fallimentare, nella ipotesi in cui venga nominato dal Tribunale un curatore fallimentare.

La nostra attività in materia di ristrutturazioni societarie e procedure concorsuali si esplica anche nel contenzioso dinanzi ai tribunali ordinari o fallimentari.

TRANSPORTATION

Gianni, Origoni, Grippo & Partners is involved in a wide variety of transactions in the transportation area, handling virtually all aspects of shipping, aviation, and transportation including regulatory aspects, acquisitions, joint-ventures, cross-border investments, ship and aircraft building agreements, and construction finance.

Our clients range from major cruise companies and airlines to tour operators, airport companies, shipyards, and lenders.

REORGANISATION AND INSOLVENCY

Gianni, Origoni, Grippo & Partners represents debtors and creditors in reorganisation cases as well as other matters and transactions arising out of insolvency proceedings.

We also represent investment funds and other investors in acquisitions and turn-around transactions of financially troubled companies.

In particular, our advice is usually aimed at supporting creditors and investors in their relationships with entities in a pre-bankruptcy status, in order to collect receivables and/or to consent to an investment in an insolvent entity, also with respect to negotiation and settlements with other creditors; moreover, our advice is usually aimed at avoiding risks connected with relationships with entities in a pre-bankruptcy situation in case a bankruptcy trustee is appointed by the Courts.

Our reorganisation and insolvency practice includes litigation before the competent ordinary and insolvency courts.